

Seleção e avaliação de risco de fornecedores

Objetivos Gerais

- Integrar os fatores técnicos, organizacionais e económico-financeiros da seleção dos fornecedores, para poder implementar a política de compras com o maior sucesso e ganhos financeiros para a organização;
- Eliminar o risco de fornecimento à sua organização mantendo a qualidade necessária das fontes de aprovisionamento.

Destinatários

- Responsáveis por áreas de compras de bens e serviços.
- Responsáveis da qualidade de empresas certificadas.
- Responsáveis pela gestão, qualificação e avaliação de fornecedores.
- Auditores internos.
- Compradores.

Carga Horária

12 Horas

Conteúdos

Módulo 1 – Compreender a necessidade e o impacto da avaliação e qualificação dos fornecedores

- Para conhecer as suas potencialidades.
- Para os fazer participar em eventuais parcerias.
- Para otimizar as fontes de abastecimento.
- Para obviar riscos induzidos.
- Para controlar o número de fornecedores.
- Para detetar espaços de dialogo conducentes a melhorias.
- Para fidelizar os fornecedores.

Módulo 2 – Conhecer os métodos de qualificação e avaliação

- Os critérios de qualificação:
 - tipo de Empresa.
 - capital social.
 - organização interna.
 - capacidade de produção.
 - tipo de produção.



- Os critérios de avaliação:
 - A recolha de dados.
 - risco potencial, prazos, capacidade de inovação, qualidade e valor.
- O questionário de visita. As cotações a atribuir.
- A avaliação.
- O controlo e a potenciação da avaliação e das classificações obtidas.

Módulo 3 – Avaliar técnica e organizacionalmente o fornecedor

- Os constrangimentos.
- Os prazos internos e externos.
- A gestão do pessoal:
 - o plano de formação, a informação interna e para o exterior.
- A inovação.
- A qualidade e o controlo de qualidade.
- A certificação.
- Tipos de certificação.

Módulo 4 – Avaliar económica e financeiramente o fornecedor

- Os elementos necessários para uma avaliação (Balanço, Demonstração dos resultados e tesouraria).
- A procura dos elementos (IES/Relatório de gestão).
- Utilização de um modelo de recolha dos elementos para análise.
- A preparação dos elementos.
- Análise dos principais indicadores económicos e financeiros.
- Cuidados na utilização de alguns indicadores.
- O método de scoring.
- As informações de gestão difundidas pelos fornecedores: como integrar no processo de gestão da nossa Empresa.

Módulo 5 – Avaliar os riscos ligados ao fornecedor face aos elementos recolhidos

- Riscos ligados à atividade.
- Riscos ligados ao sistema de informação formalizado ou não formalizado.
- Risco ligado ao sistema de decisão; (centralizado, descentralizado).

Módulo 6 – Desenvolver relações de parceria

- Definição do número de fornecedores por áreas de produtos.
- Contratos anuais e ou plurianuais, uma modalidade de compromisso recíproco.
- Relações win-win – transparência de custos e benefícios (partilha de ganhos de produtividade e de vantagens).



PEOPLE & SKILLS EXPERIENCE

CONTACTOS

Morada: Avenida António Augusto de Aguiar Nº25, 2º Dto. 1050-012 LISBOA | [MAPA](#)

Transportes Públicos:

- ✓ Metro Linha Azul, Estação De Parque / São Sebastião
- ✓ Metro Linha Vermelha, Estação São Sebastião

Site: <http://www.peopleandskills.pt/> | [FACEBOOK](#) | [LINKEDIN](#) | [TWITTER](#)

Contactos Telefónicos: +351 211 953 454 | +351 915 905 111

E-Mail: geral@peopleandskills.pt

Informações e Inscrições

+ 351 211 953 454
geral@peopleandskills.pt

Procedimentos de inscrição

Empresas/Instituições

Para formalizar a inscrição deverão enviar-nos os dados dos formandos e os dados da empresa para a ficha de cliente:

- ✓ Nome[s] e contactos (e-mail e telemóvel) do[s] Participante[s];
- ✓ Dados da Empresa / Instituição (Ficha Cliente Empresas), para faturação.

Particulares

Para formalizar a inscrição deverão enviar-nos os dados para a ficha de cliente:

- ✓ Nome, contactos (e-mail e telemóvel), morada e número de contribuinte;
- ✓ Efetuar o pagamento de taxa de inscrição de 50% do valor do curso (solicitamos o envio da cópia de transferência).

Pagamentos

Os pagamentos devem ser efetuados por transferência bancária para:

Banco: BPI
NIB: 0010 0000 48080170001 05
IBAN: PT50 0010 0000 4808 0170 0010 5
SWIFT / BIC: BBPT PT PL



A SUA FORMAÇÃO É A NOSSA PAIXÃO