

Gestão de Projectos com Microsoft Project

O Microsoft Project é o software de eleição para todos os que se dedicam à gestão de projetos, independentemente da sua natureza ou dimensão. As potencialidades do Project evoluíram significativamente, melhorando não só as funcionalidades da fase do planeamento, mas também as inerentes a todo o ciclo de vida de um projeto. A completa integração do trabalho de equipa é agora uma realidade, graças às mais recentes tecnologias web para a criação de intranets e ao acesso via Internet.



Duração: 12 Horas

Objectivos Gerais

Este curso tem como objetivo dotar os participantes com todos conhecimentos essenciais para efetuar o planeamento e controlo de projetos, com o auxílio do Microsoft Project.

Objectivos Específicos

No final do curso os formandos serão capazes de:

- Criar uma Estrutura Analítica do Projecto (Work Breakdown Structure) e uma lista de atividades;
- Determinar a sequência das atividades;
- Afetar recursos a atividades;
- Verificar e controlar o custo e o prazo do projeto;
- Simular impactos no projeto através de “múltiplos Undos” e “realce de campos alterados”;
- Utilizar a técnica PERT e CPM;
- Verificar e controlar o custo e o prazo do projeto;
- Utilizar a técnica de controlo de performance do projeto – EVM;
- Inserir fórmulas e indicadores gráficos;
- Personalizar o documento;
- Gerar e criar relatórios.

Destinatários/Pré-Requisitos

Este curso é destinado a gestores de projetos, a todas as pessoas que pretendam iniciar a gestão dos seus projetos pessoais ou profissionais através do MS Project, a estudantes e a empresas e gestores. Público em geral. Para a frequência deste curso, os formandos deverão possuir conhecimentos gerais de utilização do Microsoft Windows.

Conteúdos Programáticos

Módulo 1 - Introdução à Gestão de Projectos

- Conceito de projecto
- Ciclo de vida do projecto
- Gestão de projectos
- Ciclo de vida da Gestão de Projectos
- Intervenção do Gestor de Projectos
- Gestão de stakeholders (partes envolvidas)
- Conhecimentos e competências gerais do gestor de projectos
- Relações interpessoais do gestor de projectos

Módulo 2 - Microsoft Office Project 2010

- Primeiro contacto com o MS Project
- Visualizações no MS Project
- Tabelas no MS Project

Módulo 3 - Planeamento das actividades do projecto

- Definição das propriedades e início do projecto
- Abrir, fechar, salvar e sair de um projecto
- Definição do calendário do projecto
- Inserção de excepções
- Criar um novo calendário
- Definição e tipos de actividades do projecto
- Sequência das actividades do projecto
- WBS - Work Breakdown Structure
- Caminho crítico do projecto
- Previsão de tempos e custos
- Técnicas PERT E CPM
- Estimativa da duração dos projectos

Módulo 4 - Planeamento e Gestão dos recursos do projecto

- Inserção de recursos no documento do projecto
- Conceito Work (Trabalho)
- Tipo de tarefas de acordo com a duração
- Atribuição de tarefas
- Localizar Recursos Sobrealocados
- Resolução de problemas de sobreafecção de recursos
- Nivelamento de recursos
- Inserção de constrangimentos nas actividades
- Personalização dos modos

Módulo 5 - Gestão dos custos

- Visualização dos custos do projecto
- Inserção de custos
- Aplicação de taxas variáveis
- Atribuição de tabelas de taxas de custo

Módulo 6 - Execução e acompanhamento do projecto

- Baseline (plano de base)
- Actualização de actividades
- Actualização do projecto
- Linhas de progresso do projecto

Módulo 7 - Controlo e encerramento do projecto

- Papel do gestor no controlo dos custos
- Inserir uma deadline (data limite)
- Comparar custos actuais e custos de planeamento
- Comparar prazos actuais e prazos de planeamento
- Comparar o esforço actual e esforço de planeamento
- Introdução à técnica EVM (Earned Value Management)
- Indicadores utilizados na análise EVM
- Encerramento do projecto

Módulo 8 - Personalização do documento do project

- Personalizar tabelas e campos
- Publicação na Internet
- Hiperligações a tarefas e/ou recursos
- Partilha de informação entre o MS project e outras aplicações
- Copiar dados
- Copiar vistas do project para outros programas
- Trabalhar com o organizador [organizer]

- Personalizar as barras do gráfico de Gantt
- Filtros
- Grupos
- Group by (Agrupar por)
- Group by (Agrupar por) personalizado
- Ordenar

Módulo 9 - Relatórios do projecto

- Execução e Impressão de relatórios
- Personalizar relatórios
- Imprimir a visualização activa
- Visual Reports (Relatórios visuais)
- Criar um relatório visual utilizando um modelo
- Criar um novo modelo de relatório visual

Módulo 10 - Gestão de vários projectos

- Consolidar projectos
- Estabelecer um projecto mestre
- Caminho crítico de um subprojecto
- Desligar e remover um subprojecto
- Partilhar recursos
- Ligações externas entre projectos
- Template