

Empreendedorismo e Gestão de PME's

Para ser empreendedor não basta ser visionário, ser original e inovador. Há que ter iniciativa, autoconfiança, facilidade nas negociações e flexibilidade. Mas, acima de tudo, saber como fazer e qual o percurso certo na longa caminhada do mundo dos negócios.

Esta é uma formação «destinada aos novos empreendedores – a trabalhar por conta própria ou por conta de outrem – que desejem explorar esta área tão exigente ao nível de conhecimento e orientação. Com este curso pretendemos dotar os participantes com os skills necessários para estarem aptos para intervirem na criação de empresas e em processos de inovação, reestruturação e desenvolvimento de empresas existentes, quer ao nível do perfil de empresário, quer ao nível de quadros superiores.



Duração: 72 Horas

Objectivos Gerais

Proporcionar aos participantes conhecimentos gerais para criação, organização e gestão de PME's que lhes permitam melhorar a organização global das suas empresas e/ou departamentos funcionais e que lhes permitam melhorar a eficiência e a eficácia das suas decisões de gestão.

Objetivos Específicos

Preparar os empreendedores para o desafio da constituição de uma nova empresa ou do lançamento de um novo projeto no mercado é o principal objetivo do Empreendedorismo e Gestão de PME's da People & Skills. É uma formação focalizada em conteúdos críticos e fundamentais para o arranque de qualquer negócio, como por exemplo, gestão legal, burocrática e empresarial; área comercial; marketing e mercados; gestão contabilística e financeira

Destinatários/Pré-Requisitos

Este curso é dirigido a profissionais interessados em iniciar uma atividade empresarial, a empresários e gestores de PME's, funcionários/colaboradores de PME's com responsabilidades de gestão geral e/ou funcional e funcionários/colaboradores de PME's em geral que pretendam aumentar ou consolidar os seus conhecimentos de gestão.

Conteúdos Programáticos

Empreendedorismo e Inovação Empresarial

- Introdução ao Empreendedorismo
- Tipos de Empreendedorismo e suas Características
- Empreendedorismo de Negócio
- Características do Comportamento Empreendedor
- Incubadoras de Empresas
- A criatividade nos negócios
- Os 10 Mandamentos do Empreendedor de Sucesso
- Erros a Evitar na Altura de Criar a sua Empresa
- A Importância da Propriedade Intelectual

Estratégias Competitivas – O Plano de negócio

- Diagnóstico
- A empresa:
 - Oportunidade de negócio
 - Atividade

Produtos/ Serviços

- Análise PEST
- O mercado e a concorrência
- Fatores críticos de sucesso
- Análise SWOT

Marketing Aplicado

- A Marca
- Objetivos de marketing
- Estratégia de marketing
 - Modelo de Vantagem Competitiva de Michael Porter
 - Segmentação e Target
 - Posicionamento
- O Marketing Mix
- Plano de ação
 - Planificação
 - Orçamento
- Controlo e Resultados

Logística e Operações

- Aspectos Operacionais e Administrativos
- Produção e prestação de serviços
- Localização e Instalações
- Equipamento e infraestrutura
- O plano de compras
- Gestão das Operações e da Qualidade
- Gestão de Pessoas
- Saúde e Segurança no trabalho
- Responsabilidade Social
- Sustentabilidade

Gestão Contabilística e Financeira

- Faturação
- Gestão de tesouraria
- Sistema de cobranças e de pagamentos

Recursos Humanos e Comportamento Organizacional

- Aspectos laborais
- Estilos de liderança e motivação dos colaboradores

- Inteligência emocional, aprendizagem organizacional e empowerment dos colaboradores
- Criação e gestão de grupos de trabalho

Financiamento à Medida das Necessidades

- Plano de investimentos e de financiamento; Plano de Resultados e Plano de Tesouraria
- Sociedades de capital de risco, instituições bancárias, sociedades de garantia mútua e “*Business Angels*”

Enquadramento Legal da PME

- Direito da Empresa: tipos de sociedades e constituição da empresa
- Fiscalidade da PME
- Marcas e Patentes
- Como Criar uma Empresa em 9 Passos